DOCUMENT. John D. Rockefeller devant la *U.S. Industrial Commission* (1899)[1]

(Q) Quels sont, à votre avis, les principaux avantages des combinaisons industrielles (a) sur le plan financier pour les actionnaires ; (b) pour le public ?

(R) ... Nous avons rapidement découvert, au fur et à mesure que l'activité se développait, que la principale méthode de transport du pétrole en barils ne pouvait pas durer. L'emballage coûtait souvent plus cher que le contenu et les forêts du pays n'étaient pas suffisantes pour fournir le matériel nécessaire pendant une longue période. Nous nous sommes donc intéressés à d'autres méthodes de transport, nous avons adopté le système des pipelines et nous avons trouvé des capitaux pour construire des pipelines à la hauteur des besoins de l'entreprise.

L'exploitation des pipelines nécessitait des concessions de la part des États dans lesquels ils étaient situés, et par conséquent des sociétés dans ces États, tout comme les chemins de fer traversant différents États sont obligés d'opérer sous des chartes d'État distinctes. Pour perfectionner le système de transport par pipelines, il fallait environ cinquante millions de capitaux. Ce capital ne pouvait être obtenu ou maintenu sans une combinaison industrielle. L'ensemble de l'industrie pétrolière dépend de ce système de canalisations. Sans lui, tous les puits seraient fermés et tous les marchés étrangers nous seraient fermés.

[1] Pour la version en ligne du témoignage, voir https://energyhistory.yale.edu/library-item/testimony-john-d-rockefeller-president-standard-oil-company-1899. Traduction Nelson Ouellet, 19 mars 2023.

Le réseau de pipelines a nécessité d'autres améliorations, telles que les wagons-citernes sur les chemins de fer et, enfin, le bateau-citerne. Il a fallu fournir des capitaux pour ces véhicules et créer des sociétés pour les posséder et les exploiter.

Chaque étape franchie était nécessaire au bon développement de l'entreprise, et ce n'est que par ces étapes successives et par une telle combinaison industrielle que l'Amérique est aujourd'hui en mesure d'utiliser la générosité de sa terre et de fournir au monde la lumière la meilleure et la moins chère jamais connue, recevant en retour... des pays étrangers près de 50 000 000 de dollars par an, dont la plus grande partie est distribuée en rémunération du travail américain.